PASSIONE, AFFIDABILITÁ, CONCRETEZZA

KEY PROJECT

KEY PROJECT

> PARLA LA TUA STESSA LINGUA

SIAMO una delle società di consulenza e formazione in ambito operation più apprezzate nel panorama nazionale.

Key Project è come te,
PARLA LA TUA STESSA LINGUA.
I nostri professionisti conoscono i tuoi problemi perché li hanno già vissuti, affrontati e risolti.

Key Project ti offre chiarezza, trasparenza e risultati concreti. **SEMPRE**.

KEY PROJECT

KEY PROJECT

> UN TEAM DI PRIMO LIVELLO

I nostri professionisti,
il nostro fiore all'occhiello.

I **PARTNER** di Key Project sono i primi professionisti della società, un **TEAM** altamente qualificato e direttamente impegnato sui singoli progetti a garanzia di qualità, concretezza, risultati e continuità del lavoro.

Un team in grado di assumersi elevate responsabilità decisionali per il successo del progetto.

KEY PROJECT

> E’ CONCRETA

Tutti i nostri progetti, le nostre idee,
le soluzioni e le azioni che intraprendiamo
sono sempre caratterizzate
dalla tempestività di risposta alle esigenze
dei nostri clienti e da un ineccepibile
approccio votato alla totale
CONCRETEZZA.

Con noi i cambiamenti vengono realmente attuati.

KEY PROJECT

KEY PROJECT

> HA SEMPRE LA SOLUZIONE PER TE

Il nostro approccio è mirato a portare valore al tuo business.
Costruiamo insieme la **SOLUZIONE PIU' ADATTA ALLE TUE ESIGENZE**, valutandone accuratamente il rapporto costi/benefici e garantendo il risultato finale.

Ogni progetto è totalmente customizzato per soddisfare l'esigenza dell'azienda.

KEY PROJECT

> SUCCESS FEE

Il nostro successo è il tuo successo.

Siamo così sicuri del nostro lavoro e della professionalità del nostro team di consulenti che ti diamo una garanzia assoluta: il **TUO SUCCESSO**.

La garanzia dei risultati concreti ed immediati, prodotti da Key Project sta nella formula remunerativa **SUCCESS FEE**, calcolata sulla base dei risultati raggiunti.

Il successo di Key Project è il frutto dei risultati ottenuti dai nostri Clienti.

KEY PROJECT

> LAVORIAMO AL TUO FIANCO

L'innovazione va accompagnata all'interno di tutta l'organizzazione e condivisa con specifiche misure.

Per ogni progetto viene realizzato uno **STEERING COMMITEE** tra i referenti aziendali e di Key Project, in modo da esaminare e discutere la documentazione di supporto, gli obiettivi, l'avanzamento dei lavori, eventuali criticità da rimuovere e tutte le responsabilità volte al raggiungimento degli obiettivi. **Sempre nei tempi stabiliti**.

KEY PROJECT

> ABBIAMO LAVORATO PER...

ABB
Alstom Grid
Alstom Transport
Askoll Group
Beckers Industrial Coatings
BeveRete
Billa
Canalini
Carimali
Castel
Cembre
Centro Software
Cosmint
Danone
Elica
Ellamp Interiors - GHE Group
Ensinger
Ermenegildo Zegna Group
Europeo
Eurotubi
FAAC
Faeda conceria
Faster
FIAMM
FNME - Ferrovie Nord Milano
Furla
Grimeca Industrie
Grandi Salumifici Italiani
Gruppo Cimbali
GSBI - Govoni Sim Bianca Impianti
Honeywell Garrett
IKEA
Interfila
Lidl
Lubiam
Mach 2 libri
Mape Tecnol
Mc Arthur Glen
Media Profili
Mondadori Direct
Mutti
OM Pimespo
Pfizer
Roal Electronics
Sacchi Elettroforniture
Sergio Rossi
SMS Innse
Terim
Thytronic
Tria
Wal-Cor
Whirlpool Europe
Zanardo
Zobele Bulgaria

KEY PROJECT

> AREE DI INTERVENTO

Supply Chain management

Soluzioni innovative per una gestione integrata della logistica: dall'analisi del livello di servizio all'approvvigionamento, dalla pianificazione e programmazione della produzione, alla corretta gestione delle scorte, fino alla distribuzione fisica dei prodotti.

Lean Manufacturing

Siamo gli specialisti della trasformazione della tua azienda in chiave lean: produzione snella, uffici snelli, sviluppo snello di prodotti e processi.
Più produzione con meno risorse, più valore per i clienti, meno costi per il tuo business.

Sviluppo prodotto

Siamo specializzati nella corretta progettazione del processo di sviluppo dei prodotti, utilizzando sia le tecniche tradizionali che di "pensiero snello".

Formazione

Grande expertise nelle Operations. Il nostro obiettivo è aiutare le aziende a migliorare le proprie performance realizzando i cambiamenti necessari al loro raggiungimento.
Tutti i nostri consulenti sono impegnati in docenze presso enti o università in tutta Italia.

Temporary Management & progetti speciali

Mettiamo a disposizione coach e senior manager altamente qualificati mediante la formula del "Temporary Management" per ricoprire posizioni temporaneamente vacanti e per la gestione di speciali progetti aziendali, tra cui:

- nuovi insediamenti produttivi
- implementazione sistemi informativi

KEY PROJECT

> Supply Chain Management

La supply chain governa i flussi dei materiali e delle informazioni interne all'azienda, verso i clienti ed i fornitori. La supply chain, insieme al rapporto qualità prezzo, è quindi la **chiave per raggiungere e consolidare il successo** di una azienda sul mercato.

Siamo specializzati nella progettazione e nella realizzazione pratica di tutti gli aspetti della supply chain:

- dalla definizione del **modello di risposta al cliente** all'adeguamento della **rete distributiva** per l'ottimizzazione del trade off costi livello di servizio;
- dalla **gestione approvvigionamenti** e materiali alla progettazione dei requisiti delle **strutture fisiche** di reparti produttivi e magazzini;
- dalla pianificazione e programmazione della produzione con lo schema classico **MPS MRP o con i sistemi pull** al controllo avanzamento di fabbrica

Affrontiamo e risolviamo, insieme alle risorse dell'azienda, problemi relativi ad alti livelli di stock, ritardi e scarsa affidabilità delle date di consegna, difficoltà di approvvigionamento, costi elevati.

KEY PROJECT

> Lean Manufacturing

Trasformare in chiave lean un'azienda con impostazione tradizionale **implica oltre all'applicazione di metodi e strumenti un cambio culturale significativo ad ogni livello.**

Il nostro approccio parte quindi **dal coinvolgimento delle risorse** e affianca all'adeguamento organizzativo l'applicazione dei tre pilastri fondamentali:

- Material management
- Continuos flow / Standardized work
- Equipment management

sia all'interno dell'azienda che verso fornitori e clienti.

Lavorando con le persone, introducendo tecniche e strumenti gestionali, adeguando attrezzature ed impianti produttivi (man, machine, material and method), rendiamo possibile la realizzazione del paradigma "produrre di più con meno".

L'**applicazione della Lean non si limita ai reparti produttivi**, ma interessa anche gli uffici, quindi tutti i processi transazionali della supply chain e dello sviluppo prodotto.

KEY PROJECT

> Sviluppo Prodotto

Sviluppare i prodotti è **uno dei tre processi principali** di un'azienda; infatti insieme a costruire i prodotti e vendere i prodotti costituisce la value stream aziendale

L'obiettivo dello sviluppo prodotto è duplice:
- **creare delle value stream** in grado di generare profitto
- generare **conoscenza usufruibile**

Siamo specializzati nella progettazione del **processo di sviluppo prodotto**, utilizzando sia **tecniche tradizionali che di "pensiero snello"**.
Guidiamo l'azienda a conoscere, individuare e rimuovere gli sprechi nel processo di sviluppo.

Gestiamo l'introduzione e l'applicazione delle tecniche e degli strumenti di supporto:
- dalla traduzione dei bisogni del cliente in caratteristiche di prodotto attraverso il QFD, all'abbattimento dei tempi di sviluppo ed incremento della probabilità di successo con lo SBCE e la FMEA Lean
- dall'impostazione dei sistemi di controllo con la classificazione dei progetti e il Gate System alla programmazione di medio e breve periodo delle attività con la pianificazione visuale

Agevoliamo il cambiamento "organizzativo" per la costituzione di team interfunzionali di progetto.

KEY PROJECT

> Formazione

La consolidata esperienza maturata in anni di esperienza diretta nei diversi settori ci consente di offrire un pacchetto formativo completo.

L'offerta è strutturata attraverso la **progettazione di percorsi formativi personalizzati a partire dalle effettive esigenze aziendali.**

I moduli formativi prevedono l'utilizzo di case histories, esercitazioni e business game volti a supportare la teoria.

I temi di formazione riguardano tutti gli aspetti della supply chain, lo sviluppo prodotto e la lean manufacturing.

I consulenti di Key Project sono impegnati in aula per corsi aziendali, docenze presso enti di formazione o università.

KEY PROJECT

KEY PROJECT

> Temporary management e progetti speciali

L'esperienza acquisita ci permette di supportare le aziende in alcuni momenti particolari o critici, **mettendo a disposizione risorse altamente qualificate mediante la formula del "Temporary Management"** per **ricoprire posizioni** previste da nuove organizzazioni e temporaneamente vacanti **come**:
Direttore di Stabilimento,
Operations manager,
Supply Chain Manager,
logistic manager.

Le nostre risorse sono anche in grado di occuparsi della gestione di speciali progetti aziendali, che per mancanza di tempo o di specializzazione non possono essere efficacemente gestiti dai manager aziendali.

Abbiamo esperienza specifica nella gestione di progetti di implementazione sistemi informativi, ampliamenti/trasferimenti di siti produttivi e magazzini, Project Management per gestione commesse industriali.

Key Project srl

20134 Milano, Via Bistolfi, 49 | Tel. +39.02.45.49.04.97 |
6900 Massagno – Lugano (CH), Via San Gottardo, 81 | Tel.+41.91.96.02.132
www.keyproject.net